



Código de verificación : bc81a440493823f0

INFORME DE VALORACIÓN DEL SOBRE B-DOCUMENTACION SUJETA A EVALUACIÓN PREVIA

Indice

1. ANÁLISIS DETALLADO DE LA METODOLOGÍA PROPUESTA.....	2
1.1. Propuesta y descripción de una metodología reconocida e innovadora.....	2
1.1.1. Identificación de una metodología formal y reconocible	2
1.1.2. Grado de innovación de la metodología.....	3
Conclusión del apartado 1.1.....	3
1.2. Adecuación de la metodología a los objetivos del contrato.....	4
1.2.1. Adecuación a Fase 1 (Propósito)	4
1.2.2. Adecuación a Fase 2 (Cultura)	4
1.2.3. Adecuación a Fase 3 (Liderazgo)	4
1.2.4. Adecuación a Fase 4 (Consolidación).....	4
1.2.5. Adecuación global a los objetivos estratégicos de SARGA	5
Conclusión del apartado 1.2.....	5
2. RESULTADO GLOBAL DEL SOBRE B	5
3. CONCLUSIÓN FINAL DEL INFORME.....	5

Para la verificación del siguiente código podrá conectarse a la siguiente dirección
<https://explyca.sarga.es/licitacion/verificadorCopiaAutentica.do?codigoVerificacion=bc81a440493823f0>



Código de verificación : bc81a440493823f0

INFORME DE VALORACIÓN DEL SOBRE B-DOCUMENTACION SUJETA A EVALUACIÓN PREVIA

Expediente: Servicio de consultoría para el desarrollo y despliegue del modelo de cultura y liderazgo en SARGA.- N/Ref. SARGA-2026-00038

Licitador: QUALITAS MANAGEMENT, S.L.

Criterios evaluables mediante juicio de valor (Sobre B):

Metodología de la propuesta (0–30 puntos)

1.1. Propuesta y descripción de una metodología reconocida e innovadora (De 0 a 20 puntos)

1.2. Adecuación de la metodología propuesta a los objetivos del contrato de manera clara y fundamentada. (De 0 a 10 puntos)

La puntuación total del sobre B que obtendrá cada licitador será el sumatorio de la puntuación obtenida en el apartado de Metodología propuesta. La puntuación mínima exigida en este apartado es de 30 puntos. Serán excluidas del procedimiento, no pudiendo pasar a la siguiente fase, todos aquellos licitadores que no alcancen UN UMBRAL MÍNIMO DE PUNTUACIÓN EN EL SOBRE B DE 15 PUNTOS en la totalidad de puntos obtenida para Metodología propuesta.

1. ANÁLISIS DETALLADO DE LA METODOLOGÍA PROPUESTA

A continuación, se revisa **aspecto por aspecto** lo solicitado en el pliego y se contrasta **si quedan recogidos o no** en los documentos presentados por el licitador.

Criterio: Debe describirse una metodología **reconocida, coherente e innovadora**, y que suponga una **mejora o desarrollo adicional** respecto de los mínimos del Pliego de Prescripciones Técnicas.

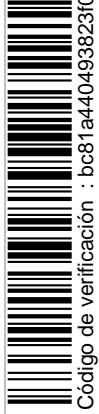
1.1. Propuesta y descripción de una metodología reconocida e innovadora

(Puntuación máxima: 20 puntos)

1.1.1. Identificación de una metodología formal y reconocible

Solicitado: Que la propuesta se base en un marco metodológico claro.

- El licitador fundamenta su trabajo en **design thinking** para la definición y activación del propósito.



Código de verificación : bc81a440493823f0

Para la verificación del siguiente código podrá conectarse a la siguiente dirección
<https://explyca.sarga.es/licitacion/verificadorCopiaAutentica.do?codigoVerificacion=bc81a440493823f0>

INFORME DE VALORACIÓN DEL SOBRE B-DOCUMENTACION SUJETA A EVALUACIÓN PREVIA

- En cultura, describe procesos de **diagnóstico participativo, entrevistas, consultas online** y elaboración de modelos culturales contrastados.
- En liderazgo, integra el **diagnóstico 360º**, considerado una práctica extendida y reconocida para el desarrollo directivo.

Valoración:

✓ **Cumple.** La metodología está identificada, es reconocible y enlaza con prácticas contrastadas en el ámbito de la transformación organizacional.

1.1.2. Grado de innovación de la metodología

Solicitado: Propuesta innovadora o que suponga mejora, desarrollo adicional o aportación diferencial.

El licitador en la documentación aportada:

- Integra un **CMEI (Cuadro de Mando Evolutivo e Integrador)** específico para medir la madurez del liderazgo.
- Desarrolla un **CMI (Cuadro de Mando de Impacto)** para monitorizar propósito, cultura y liderazgo.
- Incorpora **prototipado y testeo del propósito.**
- Propone un sistema de gobernanza con **embajadores del cambio**, mecanismo no recogido de forma explícita en el PPT, pero alineado con la gestión avanzada del cambio.
- Incorpora el enfoque de liderazgo, incorporando **planes de desarrollo individualizados y sesiones de coaching,**
- La fase de cultura incluye **mapa de palancas y barreras**, profundizando sobre la implantación real.
- Se propone un **modelo de gobernanza evolutivo** coherente con sus objetivos.

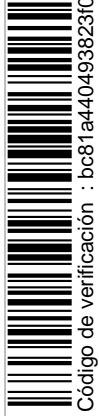
Valoración:

✓ **Cumple.** La oferta incorpora elementos requeridos en el PPT y utiliza herramientas avanzadas de medición y participación.

Conclusión del apartado 1.1

El licitador presenta **una metodología estructurada, reconocible, completa e innovadora**, con aportaciones y herramientas avanzadas de transformación organizacional.

Resultado: Se otorga la máxima puntuación en este apartado, es decir, 20 puntos



Código de verificación : bc81a440493823f0

Para la verificación del siguiente código podrá conectarse a la siguiente dirección
<https://explyca.sarga.es/licitacion/verificadorCopiaAutentica.do?codigoVerificacion=bc81a440493823f0>

INFORME DE VALORACIÓN DEL SOBRE B-DOCUMENTACION SUJETA A EVALUACIÓN PREVIA

1.2. Adecuación de la metodología a los objetivos del contrato

(Puntuación máxima: 10 puntos)

Criterio: La metodología debe alinearse de forma clara y fundamentada con los objetivos del contrato definidos en el PPT.

Los objetivos del contrato según PPT se centran en:

- Desarrollar el propósito organizacional.
- Diseñar e impulsar el modelo de cultura.
- Desarrollar el modelo de liderazgo.
- Garantizar implantación real mediante indicadores y seguimiento.

1.2.1. Adecuación a Fase 1 (Propósito)

El licitador describe: revisión estratégica, consultas, prototipado, testeo y plan de activación del propósito.

Valoración: ✓ Cumple.

1.2.2. Adecuación a Fase 2 (Cultura)

Incluye exactamente lo solicitado: análisis del contexto, diagnóstico de cultura real, definición del modelo deseado, mapa de palancas y barreras y plan de transformación cultural.

Valoración: ✓ Cumple.

1.2.3. Adecuación a Fase 3 (Liderazgo)

Aporta el modelo de liderazgo, diagnóstico 360º, coaching individual, plan global e indicadores CMEI acorde a lo exigido por el pliego

Valoración: ✓ Cumple

1.2.4. Adecuación a Fase 4 (Consolidación)

El licitador diseña un **Cuadro de Mando de Impacto (CMI)**, un sistema de gobierno y seguimiento, indicadores y rutinas periódicas de análisis.

Esto coincide exactamente con lo exigido para monitorizar impacto.

INFORME DE VALORACIÓN DEL SOBRE B-DOCUMENTACION SUJETA A EVALUACIÓN PREVIA

Valoración: ✓ Cumple.

1.2.5. Adecuación global a los objetivos estratégicos de SARGA

En Anexo 1.2 el licitador explica cómo su enfoque se alinea con los objetivos estratégicos, la implantación real, la sostenibilidad y la transferencia metodológica.

Valoración: ✓ Cumple. Adecuación clara, coherente y bien fundamentada.

Conclusión del apartado 1.2

La metodología se ajusta con precisión a todas las fases y objetivos del PPT, aportando coherencia y conexión directa entre actividades y resultados.

Resultado: Se otorga la máxima puntuación en este apartado, es decir, 10 puntos

2. RESULTADO GLOBAL DEL SOBRE B

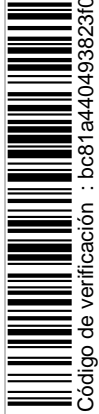
Criterio	Máx. puntos
1.1 Metodología reconocida e innovadora	20
1.2 Adecuación a los objetivos del contrato	10
Total estimado	30

Umbral mínimo requerido: 15 puntos

3. CONCLUSIÓN FINAL DEL INFORME

Tras revisar detalladamente los documentos aportados por el licitador **Anexo 1.1 SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA EL DESARROLLO Y DESPLIEGUE DEL MODELO DE CULTURA Y LIDERAZGO EN SOCIEDAD ARAGONESA DE GESTIÓN AGROAMBIENTAL, S.L.U. (SARGA)**, **Anexo 1.2 ADECUACIÓN DE LA METODOLOGÍA PROPUESTA**, frente a los documentos que conforman el expediente con el **PPT DEL EXPEDIENTE** y el **Anexo X CRITERIOS DE ADJUDICACIÓN SUBJETIVOS SUJETOS A JUICIO DE VALOR**, se concluye que:

- La metodología presentada por el licitador es **coherente, sólida y técnicamente fundamentada**.
- Incorpora prácticas avanzadas e instrumentos innovadores.
- Se **alinea plenamente** con los objetivos del contrato y desarrolla con profundidad todas las fases previstas.
- **Cumple y supera** las exigencias del criterio del Sobre B.



Código de verificación : bc81a440493823f0



Código de verificación : bc81a440493823f0

Para la verificación del siguiente código podrá conectarse a la siguiente dirección
<https://explyca.sarga.es/licitacion/verificadorCopiaAutentica.do?codigoVerificacion=bc81a440493823f0>

INFORME DE VALORACIÓN DEL SOBRE B-DOCUMENTACION SUJETA A EVALUACIÓN PREVIA

Por tanto, **la oferta debe considerarse APTA en su totalidad** para el criterio de metodología y alcanza, una **puntuación de 30**, superando holgadamente el umbral de corte exigido.

En Zaragoza, a fecha de firma electrónica.

La promotora del contrato

Fdo.: Dña. Mar Blasco Pozo

Técnico de Sostenibilidad y Mejora continua de SARGA